

CLUSTER MEETING

THÉMATIQUE DES PROJETS

CBHE EN TUNISIE

Digitalisation et Gouvernance de l'Enseignement Supérieur

Date : 30/09/2026 Lieu : Hôtel Movenpick Lac Tunis, Format : Présentiel



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

[DIRASA]

Définition d'un renouvellement de la
gouvernance de la recherche en
Tunisie

DURÉE

01/02/2023 – 31/01/2026

Budget

1.088.114 €

Contribution CE : 979 303.00 €

SITE WEB

<https://dirasa.eu/>

COORDINATEUR

Université de Sfax

PARTENAIRES & PAYS du projet

- Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
- Université de Tunis
- Université de Tunis El Manar
- Université de Carthage
- Université de Sousse
- Université de Gabes
- Université de La Manouba
- Université de Monastir
- Université Virtuelle de Tunis
- Université de Kairouan
- Université de Gafsa
- Université de Jendouba
- Université Ezzitouna
- Agence Nationale de la Promotion de la Recherche Scientifique
- Union des Universités de la Méditerranée
- Université de Pise
- Université de Pavie
- CESIE
- Université de Rouen-Normandie



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

NOM du PROJET: Définition d'un Renouvellement de la Gouvernance de la Recherche en Tunisie DRIASSA , DIRASA

Objectif Général du projet & Workpackages

Améliorer la gouvernance de la recherche en renforçant la capacité des différents acteurs à s'inscrire dans les priorités de la recherche nationale en développant son système de gouvernance interne et d'assurance qualité, et en promouvant sa capacité à répondre aux besoins du pays en termes d'innovation, de R&D et de participation aux projets internationaux.

Objectifs spécifiques du projet

- Améliorer les compétences du personnel universitaire dans la gestion et l'assurance qualité de la recherche ainsi sur le domaine de la coopération internationale en matière de recherche ;**
- Promouvoir la coordination entre toutes les parties prenantes impliquées dans la gestion de la recherche pour une meilleure valorisation des résultats de la recherche ;**
- Développer les interactions entre la recherche et l'environnement socio-économique**



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

NOM du PROJET

Work packages

WP1 : Gestion

WP2 : Benchmarking international sur la gouvernance de la recherche et l'innovation

WP3 : Renforcement des compétences du personnel universitaire en matière de gestion et qualité de la recherche

WP4 : Vers une meilleure autonomie financière des universités en matière de recherche à travers l'accompagnement des universités dans le passage au statut de l'EPST et la création d'une cellule de veille stratégique et d'évaluation de l'impact de la performance

WP5 : Développer la visibilité et la notoriété de la recherche tunisienne à l'échelle nationale et internationale pour une meilleure valorisation des résultats de la recherche et interaction avec la société

WP6 : Qualité et évaluation

WP7 : Dissémination et impact



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

Niveau d'avancement de votre PROJET:

Décrire le niveau d'avancement de votre projet

Projet achevé le 31/01/2026
Tous les livrables ont été soumis et validés par la CE



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

LIVRABLES DU PROJET

D1.1 : Manuel sur les procédures de gestion du projet

D1.2 : Accords de partenariat

D2.1 : Rapport final sur l'état des lieux de la gouvernance de la recherche en Tunisie

D3.1 : Rapport de toutes les formations réalisés D3.2 : Rapport sur le ToT

D4.1 : Cellule de veille stratégique et d'évaluation de l'impact de la performance

D4.2 : Modèle de contrats de performance entre la tutelle - les universités – les structures de recherche

D4.3 : Feuille de route pour opérationnaliser le processus de passage au statut d'EPST

D5.1: Création de 6 GIS (Groupements d'intérêt scientifique) selon les 6 priorités nationales sur la recherche

D5.2 : Policy paper sur le futur de la recherche en Tunisie

D6.1 : Plan de qualité

D6.2 : Rapport intérimaire de qualité interne

D6.3 : Rapport intérimaire de l'expert qualité externe

D6.4 : Rapport final de qualité interne

D6.5 : Rapport final de l'expert qualité externe

D7.1 : Plan de diffusion

D7.2 : Vidéo promotionnelle

D7.3 : Mise en place d'un site web pour le projet

Lien : <https://dirasa.eu/ressources/>

RÉSULTATS & INDICATEURS EN CHIFFRES

20

établissements
partenaires impliqués

1255

bénéficiaires directs
formés / mobilisés

4

Ateliers thématiques

3

Job-shadowing

15

Formations en cascade

01

Réseau tunisien de
coordination national

01

Policy paper avec les
recommandations pour
le future de la recherche
tunisiennes

06

Groupements d'Intérêt
Scientifique

13

Cellules de veille
stratégique



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

RÉSULTATS & INDICATEURS

Souhaitez-vous présenter / démontrer un résultat particulier ?

- ☐ Plateformes (e-learning, Mooc, etc.) ☐ Ressources numériques ☐ Outils pédagogiques
☐ Données / systèmes d'information ☒ Vidéo ☐ Comité stratégique/ scientifique

Lien de la video promotionnelle : youtube.com/watch?v=XWrbV7LCJ-U



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

LES ÉQUIPEMENTS ACQUIS

Liste des équipements à haute valeur technologique acquis / Université

(si possible photos et/ ou liens)

Le projet n'a pas prévu d'acquisition d'équipements

Décrire comment cet équipement a servi à la communauté universitaire et est-ce que vous le recommandez pour les autres projets?

N/A



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

RESULTATS & IMPACT

DIRASA, au **niveau institutionnel**, a contribué au **renforcement des capacités de gouvernance de la recherche** au sein des universités tunisiennes. Il a permis d'**améliorer** les compétences des équipes dirigeantes et administratives, de **structurer** les pratiques de gestion de la recherche, de **renforcer** les dispositifs de veille stratégique, ainsi que de **diffuser** des standards communs en matière d'éthique et de qualité scientifique. Le projet a également favorisé une meilleure structuration des interactions entre services universitaires (recherche, valorisation, relations internationales, formation).

Au **niveau national**, le projet a **renforcé** la coopération entre les établissements d'enseignement supérieur tunisiens et les acteurs du SNRI, notamment le ministère de tutelle et l'ANPR. Il a **contribué** à l'émergence d'une culture commune de la gouvernance de la recherche, à la **diffusion** de bonnes pratiques et à une meilleure coordination entre les acteurs publics et académiques. DIRASA s'inscrit ainsi dans **les orientations de la réforme nationale de l'enseignement supérieur** (2015–2022), notamment en matière de **promotion de la recherche et de l'innovation**.



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

RESULTATS & IMPACT

Au **niveau international**, DIRASA a renforcé l'intégration des universités tunisiennes dans des réseaux de coopération européens, favorisant la circulation des connaissances, l'échange de pratiques et la montée en visibilité de la recherche tunisienne. Les activités de formation, les visites d'étude et l'utilisation de plateformes numériques ont consolidé les liens avec les universités européennes partenaires, renforçant ainsi l'attractivité et la compétitivité du système national de recherche.

Le projet a également contribué au renforcement de la coopération tuniso-européenne et de la coopération inter-universitaire tunisienne, en favorisant une dynamique de collaboration plus structurée entre établissements et en consolidant les échanges entre acteurs nationaux du système d'enseignement supérieur et de recherche en répondant à une stratégie spécifique du Ministère de réformer la gouvernance de la recherche scientifique en Tunisie et d'améliorer sa visibilité à l'échelle internationale.



PÉRENNISATION

Le Partenariat a élaboré et approuvé un Plan de Soutenabilité qui a justement pour objectif de ratifier l'engagement des partenaires tunisiens du projet afin de :

- 1) **maximiser l'impact** des résultats du projet DIRASA au niveau institutionnel et national ;
- 2) **continuer l'action** de formation des formateurs au sein des institutions tunisiens pour rejoindre le plus haut nombre des bénéficiaires des 13 universités et de leurs établissements et structures de recherche, comme initié dans le projet ;
- 3) **assurer la mise en œuvre des cellules** de veille et de performance créés dans la vie du projet et mettre en place le plan d'action de chaque cellule ;
- 4) **assurer la mise en œuvre du contrat** de performance signé entre le MESRS et les 13 universités ;
- 5) **opérationnaliser** le passage vers le statut EPST tel quel envisagé dans la feuille de route établie dans le cadre du projet ;
- 6) **assurer la mise en œuvre** des plans d'action des six GIS présentés lors de la conférence avec les parties prenantes dans le cadre du WP5 et organisé le 19 janvier 2026 à Tunis
- 7) **assurer la coordination** du réseau tunisien de coordination national entre universités, centres de recherche, laboratoires et unités de recherche pilotes
- 8) **signatures des nouveaux** accords de coopération internationale pour la mobilité des étudiants, doctorants, chercheurs, enseignants et personnel administratif (action ICM) entre les universités tunisiennes et les universités européennes du projet DIRASA
- 9) **identifier les sources** de financement nécessaires à la pérennité du projet dans le futur.



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

OBSTACLES & DÉFIS

Quels ont été les principaux obstacles rencontrés dans votre projet ?

- Un important nombre de partenaire
- Le changement des équipes et des participants
- Le retrait d'un partenaire et remodelage du consortium

Comment ont-ils été surmontés ?

- Multiplication des rencontre be to be et à distance
- Mise en place d'un manuel de gestion et le faire valider par les partenaires et le PO dès le démarrage du projet
- Redistribution des rôles et des tâches

Merci de votre attention

[**DIRASA**]

[Pr. Abdelwahed MOKNI] [Professeur] [abdelwahed.mokni@usf.tn]

<https://www.facebook.com/dirasaproject/> - <https://tn.linkedin.com/showcase/dirasa-eu/>

Bureau National Erasmus+ Tunisie | 30 Septembre 2026

