

CLUSTER MEETING THÉMATIQUE DES PROJETS CBHE EN TUNISIE

Digitalisation et Gouvernance de l'Enseignement Supérieur

Date : 30/09/2026 Lieu : Mövenpick Hotel Du Lac , Tunis Format : Présentiel

MED-UP

*MEasuring innovation in mediterranean
countries: Development and Use of a
Proper metric*

DURÉE

01/01/2025– 31/12/ 2027

36 mois

Budget

945 378€

SITE WEB

<https://med-up.rnu.tn/>

COORDINATEUR

UNIVERSITÉ DE MACÉDOINE OCCIDENTALE (UOWM), GRÈCE

PARTENAIRES & PAYS du projet

1. UNIVERSITÉ DE L'AQUILA (UNIVAQ), AQUILA-ITALIE,
2. UNIVERSITÉ DE GIRONE (UDG), GIRONE- ESPAGNE,
3. HAUTE ECOLE DES SCIENCES APPLIQUEES ET DES ARTS (AP), ANVERS-BELGIQUE
4. EPIIMORFOTIKI KILKIS MONOPROSOPIETAIREIA PERIORISMENIS EFTHYNIS (EPIIMORFOTIKI), (EPIIMORFOTIKI), KILKIS-GRECE,
5. ACADÉMIE ARABE DES SCIENCES, DE LA TECHNOLOGIE ET DU TRANSPORT MARITIME (AASTMT), LE CAIRE-EGYPTE,
6. UNIVERSITÉ DELTA DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES (DUST), GAMASA-EGYPTE
7. ACADÉMIE DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE LA TECHNOLOGIE (ASRT), LE CAIRE-EGYPTE,
8. MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (MHESR-EG), LE CAIRE-EGYPTE,
9. UNIVERSITE DE TUNIS ELMANAR (UTM), TUNIS-TUNISIA,
10. UNIVERSITÉ DE GABES (UNIVGB), GABES-TUNISIA,
11. CENTRE DE CALCUL EL KHAWARIZMI (CCK) , TUNIS-TUNISIA,
12. MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (MHESR-TN), TUNIS-TUNISIE,
13. UNIVERSITÉ JORDANIENNE DES SCIENCES ET TECHNOLOGIES (JUST), IRBID, JORDANIE,
14. UNIVERSITÉ APPLIQUÉE AL-BALQA (BAU), AL-SALT-JORDANIE,
15. COMMISSION D'ACCRÉDITATION DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (HEAC), AMMAN-JORDANIE
16. MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE (MESRS),
17. INSTITUT CENTRAL DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT MÉTALLURGIQUES, EGYPTTE,
18. MINISTÈRE DU COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE, EGYPTTE,
19. MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE, DU COMMERCE ET DE L'APPROVISIONNEMENT, JORDANIE,
20. CENTRE NATIONAL DES SCIENCES DES MATÉRIAUX, TUNISIE,
21. AGENCE NATIONALE DE LA PROMOTION DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE, TUNISIE,



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

Pourquoi repenser le rôle de l'université dans l'innovation ?

- 1. Une approche de l'innovation encore centrée sur les acteurs traditionnels (Université – Industrie –Gouvernement).***
- 2. Des dimensions essentielles encore insuffisamment prises en compte (Impact sociétal et territorial – Participation citoyenne – Co-crétation – Contribution aux politiques publiques).***
- 3. Vers une université davantage connectée à sa société et à son territoire (Élargir l'innovation au-delà des résultats scientifiques et technologiques).***



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia

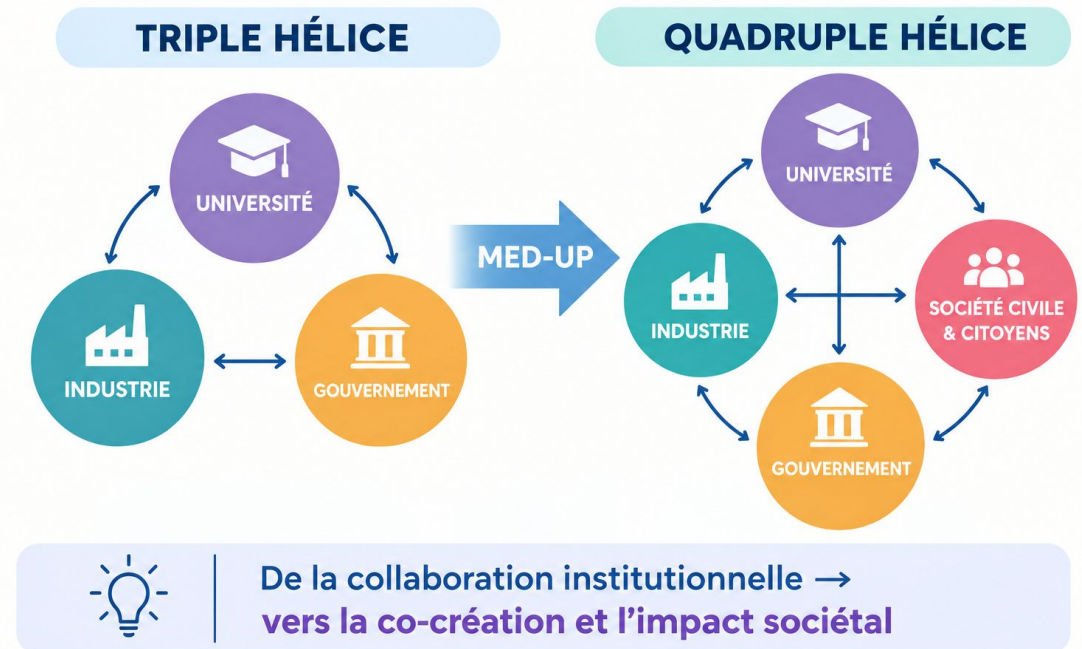


NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

(MED-UP)

Objectif Global

Accompagner les universités de la région MENA vers un modèle d'université civique fondé sur la Quadruple Hélice, en renforçant leur capacité à développer, mesurer et valoriser leur contribution à l'innovation et au développement de leur territoire.





Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

(MED-UP)

Objectifs Spécifiques

1. Faire évoluer le modèle d'innovation universitaire: Passer de la Triple Hélice à la Quadruple Hélice, en intégrant la société civile
2. Développer un cadre de mesure adapté: Définir des indicateurs et des méthodes permettant de mesurer la troisième mission.
3. Renforcer les capacités institutionnelles: Développer les compétences des structures de transfert de technologie (TTO) et soutenir la mise en place des Unités de mesure de l'innovation (IMU).
4. Favoriser la coopération et la co-crédation: Renforcer les collaborations entre universités, entreprises, pouvoirs publics et société civile.
5. Tester et appliquer l'approche MED-UP: Mettre en œuvre des actions pilotes et utiliser les outils développés pour mesurer l'impact de projets d'innovation.
6. Contribuer aux systèmes d'innovation de la région MENA: Soutenir les systèmes nationaux d'innovation et favoriser une approche commune de mesure de la performance en innovation.

(MED-UP)

Workpackages

WP	Responsable	Objectif	Livrables
WP1	UOWM (Grèce)	Gestion du projet	D 1.1 : Plan stratégique de coordination (CSP).
WP2	AASTMT (Egypte)	Analyse des bonnes pratiques	D 1.2 : Rapport intermédiaire sur la gestion du projet. D 2.1 : Trois rapports sur l'innovation en Égypte, Jordanie et Tunisie.
WP3	UTM (Tunisie)	Définition de la troisième mission en matière d'engagement civique	D 2.2 : Rapport global sur les résultats du projet. D 3.1 : Liste des indicateurs de mesure d'impact des universités D 3.2 : Rapport d'expert sur la contribution des universités à l'innovation.
WP4	BAU (Jordanie)	Identification et développement d'actions pilotes	D 4.1 : Analyse des compétences manquantes . D 4.2 : Contenu des programmes de reconversion des personnels concernés. D 4.3 : Lignes directrices pour la feuille de route de l'innovation
WP5	AP (Belgique)	Contrôle qualité et suivi	D 5.1 : Manuel et modèles pour la rédaction des rapports. D 5.2 : Trois rapports d'évaluation externe sur la qualité du projet
WP6	UdG (Espagne)	Diffusion des résultats	D 6.1 : Plan de diffusion des résultats. D 6.2 : Site web et logo du projet. D 6.3 : Rapport final d'évaluation de la diffusion.

Niveau d'avancement de MED UP:

Workpackages	Responsable	Échéance	Délivré	Evaluation
WP1: Gestion & coordination	UOWM	D1.1: 02/2025 D1.2: 06/2026	D1.1: 02/2025 D1.2: 06/2026	● D1.1: Approuvé ● D1.2: Approuvé
WP2: Analyse & bonnes pratiques du modèle QH	AASTMT	D2.1: 07/2025 D2.2: 10/2025	D2.1 : 12/2025 D2.2 : 12/2025	● D2.1: Révisé / Approuvé ● D2.2: Approuvé
WP3: Troisième mission & engagement civique	UTM	D3.1 : 02/2026 D3.2 : 12/2026	D3.1 : 02/2026 -	● Révisé / Approuvé ● D3.2 en cours
WP4: Actions pilotes & renforcement des capacités	BAU	D4.1 : 10/2026 D4.2: 12/2026 D4.3: 06/2027	-	● En cours
WP5: Contrôle qualité & suivi	AP	D 5.1 : 06/2025 D5.2: 12/2027	D5.1 : 06/2025 -	● D5.1: Approuvé ● D5.2 En cours
WP6: Diffusion & exploitation	UdG	D6.1 : 03/2025 D6.2 : 06/2025 D6.3: 12/2027	D6.1 : 03/2025 D6.2 : 06/2025 -	● D6.1: Approuvé ● D6.2: Approuvé ● D6.3 En cours

LIVRABLES DU MED-UP

WP	Livrable	Statut	Accès
WP1	D1.1 – Coordination Strategy Plan	● Approuvé	Sensible
	D1.2 – Mid-term Report	● Approuvé	Sensible
WP2	D2.1 – 3 rapports nationaux (Tunisie, Jordanie, Égypte)	● Approuvé	Sensible
	D2.2 – Project Report	● Approuvé	Sensible
WP3	D3.1 – Liste des indicateurs et méthodes de mesure	● Approuvé	Sensible
WP5	D5.1 – Manuel et modèles de reporting	● Approuvé	Sensible
WP6	D6.1 – Plan de diffusion	● Approuvé	Sensible
	D6.2 – Site web et logo	● Approuvé	Sensible

RÉSULTATS & INDICATEURS EN CHIFFRES

[22]

Participants au
consortium

[07]

Pays impliqués

[03]

Pays MENA ciblés

[06]

Workpackages

[03]

Rapports nationaux
réalisés

[10]

Indicateurs MED-UP
développés



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

RESULTATS & IMPACT

Impact individuel

- Renforcement des compétences des personnels des TTO
- Développement des compétences en mesure de l'innovation et de la Troisième Mission
- Meilleure capacité à collecter, analyser et utiliser les données
- Renforcement de l'engagement avec les parties prenantes

Impact institutionnel

- Mise en place des unités de mesure de l'innovation (IMU)
- Adoption d'un cadre commun d'indicateurs MED-UP
- Développement d'une gouvernance fondée sur les données
- Intégration de la Troisième Mission et de la Quadruple Hélice
- Renforcement des liens université-industrie-société

Impact national / régional

- Cadre de mesure adapté aux contextes tunisien, jordanien et égyptien
- Contribution au renforcement des écosystèmes nationaux d'innovation
- Meilleure visibilité de la contribution des universités au développement économique et social
- Partage de bonnes pratiques et d'approches communes entre les pays MENA
- Contribution à la réflexion sur la mesure de la performance de l'innovation



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

PÉRENNISATION

Stratégie de pérennisation prévue des résultats repose sur quatre dimensions:



Institutionnelle

*Intégration des **IMU** dans les structures et pratiques universitaires.*

Intégration des indicateurs MED-UP dans le suivi de l'innovation et de la Troisième Mission.

Utilisation des résultats pour la gouvernance et la prise de décision



Financière

Mobilisation des ressources institutionnelles existantes

Recherche de financements nationaux et internationaux

Intégration progressive des activités dans les dispositifs universitaires



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

PÉRENNISATION

Technique

Maintien et réutilisation des méthodes et indicateurs MED-UP

Mise à jour régulière des données et indicateurs

Capitalisation et partage des résultats au sein du réseau des partenaires

Humaine

Renforcement durable des compétences des TTO et des équipes impliquées

Transfert de compétences et de connaissances au sein des institutions

Développement d'une capacité interne à mesurer, analyser et valoriser les résultats



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

OBSTACLES & DÉFIS

Les principaux obstacles rencontrés dans MED-UP?

Coordination multi-pays et multi-institutions

→ *Diversité des contextes, pratiques et niveaux institutionnels*

Harmonisation des données et des méthodes

→ *Difficulté à disposer de données comparables entre les pays*

Adoption de nouveaux concepts et outils

→ *Besoin de sensibilisation à la Troisième Mission, à la Quadruple Hélice et aux nouveaux indicateurs*

Comment ont-ils été surmontés ?

Renforcement de la coordination et des échanges entre partenaires

Organisation de réunions et discussions techniques pour harmoniser les approches

Capitalisation sur les bonnes pratiques et l'expertise des partenaires



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

Merci de votre attention

MED-UP

[**Nesrine Zoghlami**] [**Coordinatrice**]

nesrine.zoghlami@ipeiem.utm.tn

[<https://www.facebook.com/profile.php?id=61554718948859>]

Bureau National Erasmus+ Tunisie | 30 Septembre 2026