

CLUSTER MEETING THÉMATIQUE DES PROJETS CBHE EN TUNISIE

Digitalisation et Gouvernance de l'Enseignement Supérieur

Date : 30/09/2026 Lieu : Hôtel Movenpick Lac, Tunis Format : Présentiel



Funded by
the European Union



TWINMED

*Master sur la double transition de
l'industrie maritime dans la région
du Sud de la Méditerranée*

DURÉE

1er novembre 2025 – 31 octobre
2028

Budget

799 557 € – subvention
forfaitaire de l'Union
européenne

COORDINATEUR

Université de Patras – Grèce

PARTENAIRES & PAYS du projet

10 organisations partenaires - 5 pays

- **Grèce** : Université de Patras – Coordinateur / Metropolitan College
- **Allemagne** : EVBB – Association européenne des instituts de formation professionnelle / Hamburg School of Business Administration
- **Italie** : Université de Naples « Parthenope »
- **Tunisie** : Université de Sfax / Université de Carthage / Chambre de Commerce et d'Industrie de Tunis
- **Maroc** : Université Ibn Tofail / Université Abdelmalek Essaadi

TWINMED

Objectifs du projet & Workpackages

OBJECTIF GÉNÉRAL

Promouvoir la double transition verte et numérique dans l'enseignement supérieur maritime en Tunisie et au Maroc, en renforçant les compétences des étudiants, enseignants et professionnels et en développant un nouvel écosystème de formation maritime innovant.

WORK PACKAGES

- WP1 Gestion du projet & assurance qualité
- WP2 Évaluation des besoins & analyse comparative
- WP3 Développement du master & matériel pédagogique
- WP4 Laboratoires de double transition & mise en œuvre
- WP5 Accréditation
- WP6 Exploitation, diffusion & durabilité

Niveau d'avancement du projet

TRAVAUX ENGAGÉS

- WP1 – Gestion et assurance qualité
- WP2 – Évaluation des besoins
- WP3 – Conception du master
- WP4 – Préparation de la mise en œuvre

PROCHAINES ÉTAPES

- ➡ Finalisation du programme du master
- ➡ Acquisition/livraison des équipements RA/RV
- ➡ Formation des enseignants
- ➡ Mise en œuvre pilote
- ➡ Processus d'accréditation
- ➡ Déploiement et exploitation durable



Funded by
the European Union



République
Tunisienne
Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

LIVRABLES DU PROJET

WP2 — ANALYSE & ÉVALUATION DES BESOINS

- Cartographie des programmes de master dans le Sud de la Méditerranée
- Analyse des besoins et déficits de compétences du secteur maritime

WP3 — CONCEPTION

- Structure du **Master TWINMED**
- Environnement virtuel d'apprentissage (**VLE**)
- Ressources en **anglais, français et arabe**

WP4–WP6 — LIVRABLES À VENIR

- 4 laboratoires de double transition RA/RV
- Formation des enseignants
- Accréditation nationale
- Stratégie de durabilité

RÉSULTATS & INDICATEURS EN CHIFFRES

10

établissements partenaires
impliqués

300 étudiants

bénéficiaires directs formés /
mobilisés

1 nouveau Master
TWINMED

curricula ou modules développés/
modernisés

1 VLE / plateforme
numérique

outils / plateformes
numériques créés

100 universitaires /
personnel

Formation des formateurs

4 laboratoires de
double transition RA/RV

HUB tech./ structures créé(s)

80 %

→ des participants ciblés
devraient acquérir les
compétences numériques et
vertes essentielles.

5+ ans

durée prévue de maintien du VLE
après la clôture du projet.

RÉSULTATS & INDICATEURS

✓ **OUTILS PÉDAGOGIQUES - Dispositif hybride de formation**

100 heures · 4 ECTS

50 % apprentissage autonome en ligne

25 % cours en direct

25 % pratique en laboratoire RA/RV

✓ **TECHNOLOGIES IMMERSIVES**

4 laboratoires de double transition

- **Casques de réalité virtuelle**
- **Logiciels maritimes RA/RV**
- **Scénarios maritimes réels et études de cas**

✓ **ÉCHANGES VIRTUELS**

Tunisie ↔ Grèce

30 étudiants ciblés

RESULTATS & IMPACT

Gouvernance et contribution au système national d'enseignement supérieur

1. GOUVERNANCE ACADÉMIQUE

TWINMED contribue à renforcer :

- la réforme et la modernisation des programmes ;
- l'utilisation des ECTS;
- la collaboration entre établissements nationaux et européens.

2. GOUVERNANCE NUMÉRIQUE

Le projet favorise :

- l'intégration du numérique dans l'enseignement maritime ;
- le développement d'un environnement virtuel d'apprentissage ;
- l'utilisation de la RA/RV dans la pédagogie ;
- le développement de ressources éducatives ouvertes.

3. GOUVERNANCE ET RELATION AVEC L'INDUSTRIE

TWINMED rapproche :

Universités - Industrie maritime - Organismes publics - Professionnels

RESULTATS & IMPACT

IMPACT INDIVIDUEL

Étudiants

- Nouvelles compétences vertes et numériques
- Expérience en RA/RV et technologies maritimes intelligentes
- Échanges virtuels Euro-Med

Enseignants

- Nouvelles méthodes pédagogiques

Professionnels

- Certifications via les formations en ligne

IMPACT INSTITUTIONNEL

- Nouveau master spécialisé dans la double transition
- 4 laboratoires RA/RV
- Renforcement des capacités des enseignants
- Coopération accrue avec l'industrie et les universités européennes

IMPACT NATIONAL / RÉGIONAL

- Contribution à la transformation numérique et verte de l'enseignement maritime
- Meilleure adéquation formation–emploi

PÉRENNISATION

Une stratégie de durabilité au-delà de 2028

PÉRENNISATION INSTITUTIONNELLE

- Intégration du nouveau master dans l'offre universitaire régulière
- Processus d'accréditation nationale
- Protocoles d'accord entre universités européennes et méditerranéennes

PÉRENNISATION TECHNIQUE

- Maintien du **VLE pendant plus de 5 ans** après le projet
- Utilisation continue des 4 laboratoires RA/RV
- Ressources éducatives ouvertes réutilisables

PÉRENNISATION HUMAINE

- Formation des enseignants
- Accompagnement et échanges entre partenaires
- Développement continu des compétences numériques et vertes

PÉRENNISATION FINANCIÈRE

- Valorisation des infrastructures et ressources développées
- Coopération durable avec l'industrie et les partenaires institutionnels

OBSTACLES & DÉFIS

Principaux obstacles rencontrés

DÉFI 1 — PROGRAMMES D'ÉTUDES À MODERNISER

DÉFI 2 — MAÎTRISE DES TECHNOLOGIES NUMÉRIQUES

DÉFI 3 — ADÉQUATION FORMATION–EMPLOI

DÉFI 4 — ACCRÉDITATION ET PÉRENNISATION

Réponses apportées

Cartographie des programmes et conception d'un nouveau master

Création de 4 laboratoires RA/RV et formation des enseignants

Implication des professionnels et de l'industrie

Dialogue avec les autorités nationales /processus d'accréditation



Funded by
the European Union



République
Tunisienne

Ministère de l'Enseignement Supérieur
et de la Recherche Scientifique



Erasmus+
Tunisia



NATIONAL ERASMUS+ OFFICE OF TUNISIA

Merci de votre attention

TWINMED

Dr. Nawzet Bouriga
Dr. Kamel Charradi
Dr. Mouna Bellakhal

Directrice de l'ISSMB
Enseignant-chercheur à l'ISSMB
Chef de laboratoire à l'ISSMB

nawzet.bouriga@issmb.ucar.tn
kamel.charradi@yahoo.com
nephertitim@gmail.com

Bureau National Erasmus+ Tunisie | 30 Septembre 2026